

中華民國中興大學機械系系友會

發行單位:中華民國中興大學機械系系友會 發行人:呂嘉甫 編輯:鄧建中 李慶峰 黃薰儀

網址:<http://me-alumni.nchu.edu.tw> E-mail:me-alum@dragon.nchu.edu.tw

會址:台中市南區國光路 250 號二 F 系友聯誼室 發行日期:2016/04/26 第十期雙月刊

道德的實踐家

專訪楊德華校友捐贈工具機技術研發大樓

興大校友 第二十五期 文/資管系 許志義教授、校友中心 林叔旻

103 年 12 月 28 日，中興大學機械系歡度創系 50 週年系慶，當日，國內著名工具機與精密機械大廠程泰集團董事長楊德華傑出校友，與母校簽訂合作意向書，以個人名義捐資興建「工具機技術研發大樓」一棟，做為工具機技術研發與學生工廠實習之用，初步規劃，大樓興建經費約新臺幣 2 億元，如此大手筆的捐贈，令人不禁想問「為什麼？」專訪當日，楊德華校友面對採訪小組提問，侃侃而談，身形硬朗，精神矍鑠，讓人難以想像他出生於民國 34 年，今年已正式邁入 70 歲了。

楊德華校友，中興大學機械系 58 畢業，92 年獲選為第七屆傑出校友。楊學長於畢業後五年，將父親的三分地作為抵押，從台中合會借出 50 萬元做創業基金，創立程泰企業，以工具機維修與小型車床為起點，開始日後漫長的創業歷程。

楊學長出身農家，生活十分清苦，貧困的環境養成他質樸踏實的人格與堅強的意志，引領學長走過產業變動的陣痛期，創業初期歷經資金不足，中期面臨國外經濟局勢變動及企業轉型，最艱困之時曾負債好幾億，公司營運正值存亡之秋，楊學長發揮農家苦幹實幹的硬頸精神，堅持下去，奮力一搏，在沒有退路的時候，發揮無窮潛力，終於守得雲開霧散，程泰企業渡過美國設限、歐洲經濟崩盤的危急時刻，順利打開東南亞外銷市場，轉型成功，直至今日，程泰亞崙集團已是全台最知名的機械產業公司。

楊學長創業有成，依然心繫母校母系，早在 1994 年起就以公司所開發之新技術，與母系進行學術合作，回饋母校，顯現其在追求營收數字外，更進一步體現社會關懷的情操。近幾年更固定捐助母校，協助系上辦理機械論文競賽，有效提升學生實作技能與中興大學學術聲望。也因近十幾年來的合作，讓楊學長深刻

體會到現今大學雖追求產學合作，實際上依然偏重研究而少實作，師生對產業界的不了解，以致於書本上的理論與業界現況有落差，徒然浪費許多時間成本，對照國外業界與學校的密切合作，相輔相成而共創雙贏，楊學長以其對母校之殷切期許，在審慎評估之後，決定一改最初捐款計畫，以實體捐贈方式，捐贈工具機

研發大樓一棟，提供母校師生更實質的產學合作模式。

從捐款改作捐贈大樓，實際支出從 5 千萬飆漲至億，面對金額倍數增長，楊學長不因此改變初衷，豪氣地表示「要做就要做到最好」！未來工具機研發大樓的使用空間，暫時規劃一、二樓放置各項設備儀器，提供學生實習之用，設備來源則包含校內預算、業界捐助，以產學合作的方式，補足目前只有課堂教學，沒有機器實地操作的缺憾；三樓設計為研發中心、研究室，另與學校持續溝通規劃其他適切空間，以確實符合師生所需。如此不計成本的變更設計，就是要提供母校師生最優良的環境，此種堅持，再次體現了楊學長因農村生活而養成的

質樸性格—講究誠信，對品質嚴格要求。

提及對工具機大樓建立後的長遠展望，楊學長自兩個層面談起：小我因素，是楊學長深知企業要流傳百年十分不易，但一棟品質優良的建築物，卻能長久的使用下去，造福無數人群，楊學長以身作則，遺愛學校，期盼讓後代子孫同感榮耀，並學習前人無私精神，賺錢不僅為了個人享受，而同時善盡企業責任，身體力行回饋社會；從個人層面擴及到整體環境，透過工具機大樓的建立與使用，以完善的設備與優良師資，相輔相成，能吸引更多優秀的學生選擇就讀中興大學，藉此帶動母校機械系之排名，有效提升校譽；更深層的，則是拋磚引玉，全面帶起社會對教育的重視，並對產學合作有更加正面的體會。楊學長認為，過去強調研究型大學，在產學合作這塊較不注重，如母校位於中科園區的育成中心，進駐時間早，發展卻不及朝陽、逢甲等學校，十分可惜。歷來社會對產學合作亦有誤解，深怕有圖利廠商之嫌，實則現今學校辦學十分需要經費，良好的產學合作既可開拓校方財源，又能提升學生就業表現，管子言「十年樹木、百年樹人」，人才培育不易，學校培育優秀之人才為企業所用，企業回饋資源供學校培養人才，方能共同促進社會進步的良性循環。

楊學長人格中的質樸堅韌，也體現在待人接物的處事方針上。在這個資本主義盛行的時代，世人過度追求金錢與權力，導致諸多社會問題，楊學長因此強調教育功能彰顯及人際倫理的重要性，其中特別推崇弘揚孝道的觀念，並推及到其企業用人的準則。正所謂見微知著，楊學長認為，如果人對最親近的父母親且不敬不孝，又怎麼可能真心對其他人好？或許不是每個人都能提供雙親優渥的物質條件，但最重要的，是能做到「尊重」二字。若一位領導者對父母親尚不知尊重，又怎能期待他會尊重經營團隊？楊學長更將此信念落實於接班人之培養，相較於能力，更看重子女們品行是否優良、對團隊是否尊重？寧可多花觀察時間以改正品行，聘請專業經理人才管理，不貿然讓後代接班。楊學長以企業營運做全盤考量，堅持人際倫理的重要性，亦不因自己的兒女而有所偏私，令人敬佩！

楊學長在精神層面強調傳統儒家文化的倫理觀念，而在事業布局的思考層面又非常新穎，一般以為，以楊學長白手起家的艱辛奮鬥，對現今年輕人的行為應會有許多不認同，然而楊學長樂於接收轉換新觀念，例如捐贈大樓一事，他原以「大人」角度，預設因花費浩大，子女必然十分反對此項「送錢」之舉，殊不知子女們皆樂觀其成，共同促成此件美事，也讓楊學長感受放下刻板成見之必要，對青年有更正面的評價；此外，楊學長作為一名成功的企業家，對台灣經濟發展見解十分獨到，並與時俱進，掌握現實脈動。為了推動台灣總體經濟的發展，楊學長建議可以新加坡為借鏡，以國家的力量引進外籍勞工，並做好教育訓練、實業補助等配套措施，如設定單一工作外勞比例為 30%，即可帶動 70% 本地勞工就業率，工廠不必外移至大陸、東南亞，獲利所得、消費收入也可留在台灣。新加坡外勞人口多，失業率卻很低、美國一年提供外國人應徵數十萬高階主管名額，國家經濟並未因此衰退，而是有效改善了整體競爭力，再對照近來德國鬆綁難民收留法規，用意與楊學長建言不謀而合，著實可見楊學長對經濟發展的長遠目光。

楊學長投入機械工業已邁入 40 載，對該產業的未來發展，審慎中充滿樂觀態度。工具機應用於生產十分廣泛，小至鐘錶、汽機車零件、半導體、光電元件模具，大至航空、戰艦等，無所不包，市場需求大，加之產業上中下游串連完整，發展可觀，現今工業發達的國家如日本、德國，特點是由政府介入來扶植國內的工業技術，楊學長認為台灣教育水準高，非常適合推動機械工業這種附加價值高的產業，並能藉此帶動其他多種產業的發展。是以機械產業絕對值得投資，而中台灣為機械產業重鎮，中興大學佔有地利之便，透過產學合作，精進研發技術，它日即成為企業再造的樞紐，共創產學雙贏。綜觀楊德華校友的一席話，其中有著對母校的關懷與熱情，亦有對於臺灣經濟未來的剖析與展望，

以及對於年輕世代的期許與栽培，以其人生成熟的歷練及圓融的智慧，充分展現「丈夫為志，窮當益堅，老當益壯」的凌雲情懷，值得學弟妹們學習。



▲ 當日專訪合影（前排左起為本校 EMBA 校友會楊連發理事長、校友中心黃德成主任、程泰機械楊德華校友、本校資管系許志義教授；後排左起為本校校友總會許英麟副秘書長、校友中心林彥佑組長、EMBA 校友會楊木榮常務理事）

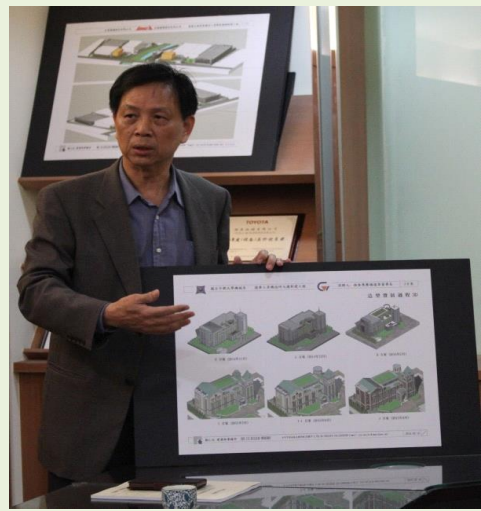
系友會走春拜年:程泰公司

系友會 秘書處

系友會特別安排年後2/19(五)下午三點至楊德華學長在中科的程泰公司走春拜年。

第一屆系友羅錦泉學長特為楊董親繪的油畫像，藉此當面致贈，由許福助總經理代表受贈，象徵資深系友互動的濃郁情感。羅學長因參加103年底本系50周年系慶活動暨楊德華學長捐贈本校工具機技術研發大樓簽約儀式中，深受楊董義行感動，以當時攝影相片為藍本，花了約一年時間的揣摩、修正與繪畫，終於完成深具意義的楊董畫像。

當日楊學長(第2屆系友)因公務出國，由許福助總經理(第21屆系友)親自接待，並請蔡志成系主任簡報最新版的「工具機技術研發大樓」設計圖示與執行進度。並感謝郭正雄教授(顧問)、林鶴年榮譽理事長、柯文生副理事長、戴逸群常務理事、林昌星理事、吳培輝學長等蒞臨賞光，相勉為系友會加油，共同祝福程泰集團公司業務興隆，萬事如意。



系友會健康與社會議題座談會

講題：「銀髮社區商圈，共創社會價值」

主講：林均燁 系友(第 18 屆) 朝陽科技大學 助理教授

時間：105 年 3 月 12 日上午 10:00 起至下午 14:00

地點：國立中興大學機械系館三樓 330 會議室

座談時程：

10:00~10:20 入場相見歡。(先到者歡迎至二 F 系友聯誼室話敘)

10:30~11:20 講座時間(林均燁 主講)

11:20~11:30 盧東宏博士 skype 分享

11:30~12:10 座談會交流時間(林鶴年 主持，林均燁與談)

12:10~13:00 午餐(便當)時間(續交流分享意見)

13:00~14:00 綜合座談 (林鶴年、林均燁與談)

14:00 活動結束，謝謝蒞臨指教。

參加人員：林鶴年、柯文生、楊浚泯、林清安、林均燁、洪錫鵬、林明源、吳培輝、李慶峰、丘世衡、黃薰儀。盧東宏(skype 分享)。

紀錄摘要：

很高興大家齊聚一堂，談論未來可以發展的方向，本次談論焦點應是「銀髮社區商圈，共創社會價值」，議題指標：**一是銀髮族，一是社會價值**；另一指標：**一是商圈，一是共創**。

林均燁老師的摘要：

在地養老、校舍利用。

銀髮創業、樂活創業、延緩老化、知識傳承、社區營造、商圈打造、價值創造、觀光經濟、就業機會、溫馨社會。

盧東宏博士的摘要：

支持系統、活力老年、家庭功能、陪伴。

國健署：65 歲以上民眾，70%有慢性病。

孤立，易增快失智，社群、懷舊有助延緩。銀髮運動輔具開發構想。

結語：首次聚談，因背景不同，雖有主題，並未設定聚焦議題討論，且因時間有限，只能先收集大家的個人意見。

一、基本上，今天談論要確立一種態度，我們比較是**朝公益性較強的社會企業屬性為方向**。並且以年長且經濟能力穩定者為核心架構；但在實際運作中，必須有專業屬性的人來參與及指導，例如浚泯、東宏等。

二、社會企業也是一種產業，必須以收益來達成公益為標的。重要的是創造價值，希望可以藉著我們的力量，可以為改善社會產生較高的價值，所謂較高的價值，簡而言之，就是讓每個人至少有基礎的物質生活後，培養一個人人願意誠實的社會。要完成這個目標，必須有一整群人一起來合作，**透過不同議題的深化閱讀、討論、分析與整合，確實給予誠實的答案**，讓人理解生活的快樂與滿足，是你我都好的社會。
系友會 秘書處



勇於自發學習的能力

莊勝雄，H120936867; E-mail: fzngf@microware.com.tw

台灣有許多人因過度受教育，欠缺自發學習的能力，而失去了冒險與創業的精神，以致於受苦不能自拔。有大學畢業文憑，卻得不到他認為應得的待遇；唸了博士，卻缺乏適當的工作可做。事實上，受教育不等於學習，學歷不等於能力。

我以前在當教授時，看到有大二生正常上課就不好好上，跑去補習班補考研究所。有時，我還花時間把寫在黑板上的補習班招生訊息給擦掉，花時間想說服他們：唸研究所不應該是靠補習得來的，一個大學生應有獨立學習的能力；靠補習取得的高學歷，怎能對得起自己？

在一次，在畢業謝師宴上，有五個學生聚在一起，我問他們畢業有何打算？五個都說要唸研究所，其中有三個也要去考公務員。年紀輕輕，沒有人選擇有挑戰性的路來走？如果只挑安穩的路走，如何開創人生的新局呢？

曾接觸過一位博士，到德國唸了十年書，拿了博士學位回來，一個禮拜到暨南大學兼兩堂課，鐘點費約1500，油錢就要500塊，交通時間和上課時間差不多。我問他：這怎划得來？他答說，看這樣有沒有轉專任的機會。

又認識一博士，有人請他去公司做事，月薪十萬。他卻甘願做研究助理，兼兼課，也說，在等待轉專任的機會。我深深覺得：我們這社會是不是給年輕人太多安逸的機會？剝奪了他們挑戰成功的機會？

賈伯斯、畢爾蓋茲、祖克伯和戴爾都大學沒畢業。特斯拉汽車的創辦人馬斯克和星巴克咖啡執行長霍華·舒茲也只有大學畢業。他們卻是開創一波又一波科技新經濟的領航者，也讓美國在經濟及科技上的世界領先地位一直屹立不搖。

伊藤穰一是一個著名的企業家。他三次唸大學，都沒有拿到學位。在2011年，他被聘為MIT(麻省理工學院) 媒體實驗室主管。時代週刊稱之為“極不平常的選擇”。他說過一句值得深思的話：“教育是別人對你做的事情，學習是你對自己做的事情”。

這世界因為網路的力量，已經使得資源財富的競爭愈來愈公開化，變化的程度也愈來愈巨大與快速，成功的機會也愈來愈倚靠智識與能力的表現。既有的財富與勢力已不再是牢不可破，再也不會享有絕對的優勢。一個人只要有能力，學歷再低都不怕沒有發揮的空間。沒有相對能力的學歷，不只是毫無意義的裝飾，更是讓人恥笑的對象。

台灣真的需要有較多優秀的年輕人，早點離開缺乏挑戰性的教育及公務機構，進入產業界或加入創業的行列，發揮自我學習的能力，以創造出台灣在世界的競爭力。

一堂機械系沒學到的課

林明源

佛家有云：“今身不向今生度，更向何生度此身”。人就這一輩子，在這輩子裡，我們每個人都因上天賦予的獨特性格(科學家稱為“磁場”，命理家稱為“八字”)，隨著歲月的更迭而會到過很多的地方並會遇見很多的人，最重要的是大家都來到了“中興機械”。儘管有很多人來的時候並非心甘情願，學習到畢業的過程也不盡如人意，現在回想起來那又何嘗不是一種另類的收穫，也是人生中最重要的一部份。

“人不理財，才不理你”。不管你相不相信命運，而命運總是捉弄人。命好要生活，命不好更要生活，所以理財變得很重要。(1) 如果你是”吃頭路人”，除了家用必要開銷外，若要投資最好用定期定額，買基金是這樣，買股票更是這樣。記住買國內股票型基金一定要買前幾名，更要設好停利點(約 20%)，若所買的基金跌深了要加碼，則依 K 線圖操作。(2) 若要投資股票，則不要用輸不得的錢投資。一些入門的知識一定要學會，例如：毛利率（ $\text{營收毛利}/\text{營業收入淨額} * 100\%$ ）、營益率（ $\text{營業利益}/\text{營業收入淨額} * 100\%$ ）、股東權益報酬率（ $\text{稅後純益}/\text{股東權益淨額} * 100\%$ ）、每股稅後純益（ $(\text{稅後純益}-\text{特別股股利})/\text{流通在外股數} * 100\%$ ）等。

若要定期定額存股，除了挑毛利率及營益率逐年上揚或穩定外，股東權益報酬率最重要（挑穩定成長或平穩），每個月挑一天(固定)買進要投資金額的股數，也可在盤後(p.m. 1:30~2:30)買零股。若要加碼，則

依下列幾個原則買進：

原則一、突破下降壓力線（最好帶量且脫離最低點 3%以上）如圖(一)

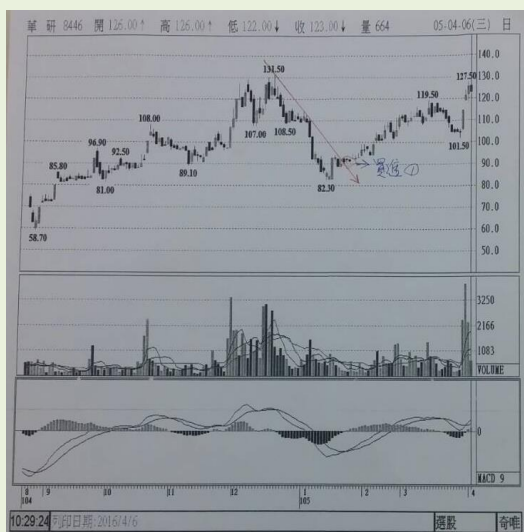
原則二、突破平台整理區（最好帶量）如圖(二)

依下列幾個原則買進：

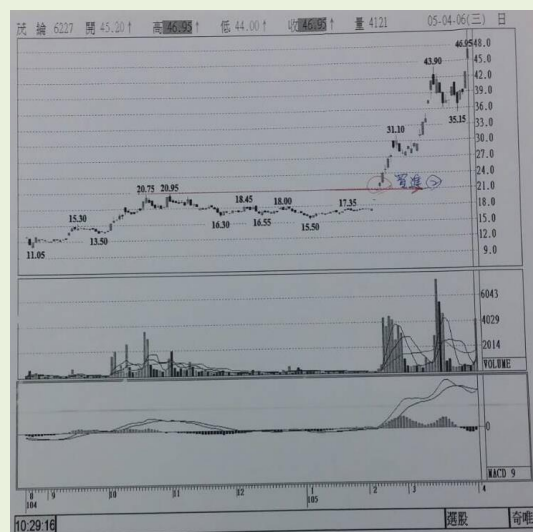
原則一、跌破上升趨勢線如圖(三)

原則二、跌破大量價的低點如圖(四)

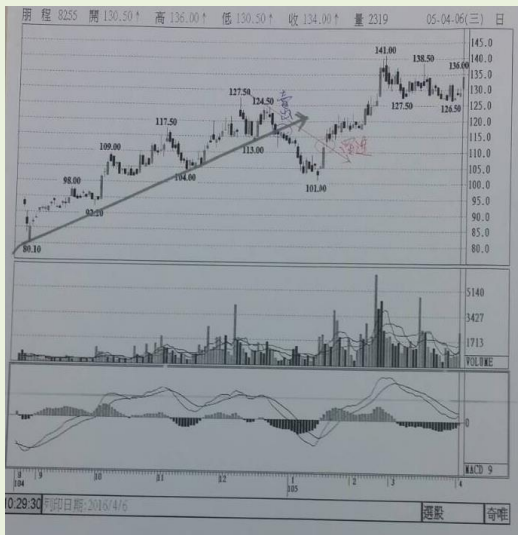
買賣股票的考量很多，這是初進入者較易的方法，若對股票買賣有興趣，系上如有聯誼會可討論。



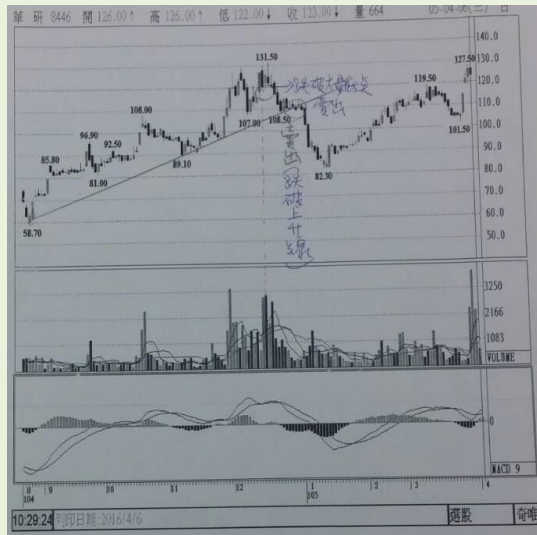
圖一



圖二



圖三



圖四

學做自然的孩子

林慶章



~約定

曲徑通嶺頂，鳥鳴入幽境；
空山尋鳶尾，相約探春風！

~記 0402 與鳶尾有約登石門大平山有感！



這是林家鳶尾！我叫她紫心鳶尾！

她們一朵只開一天，朝開夕萎！

她們會約定一起開花！

林家鳶尾和大平山頂的鳶尾約定一起探春！

林家鳶尾開花日，我就和文姿上山尋花踪！

所以我的詩取名為~約定

一生的事業

李慶峰

面對複雜及多元的社會環境，政府機構及商業產業、公益團體、宗教團體等多面向的組織，各有使命與企圖心。有一定程度的貢獻，但無可諱言的，仍有許多的資源重疊、各懷己私，以致有偏漏照顧的區塊，例如身心障礙、偏鄉弱勢、經濟弱勢、學習弱勢、就業弱勢、銀髮弱勢等之族群，理性地說，以上的族群是需要被照顧但卻可能缺乏利基的誘引力而被忽視。

系友會能針對以上問題做出解決方案否?當然不容易，甚或不能，但是我們可以發揮一種槓桿的力量，也可以是一種社會分析與管理的實驗性，透過每一個圈組對社會現狀做不同議題的資料收集分析與管理，以自己興趣或專長的方向來建立系統性的深入觀點，也許可以找到資源串通或借力使力解決問題的竅門。

以大群組的力量才能產生質變的影響力且能克服財團的介入干擾，最起碼你能找到一生共同興趣的朋友，藉由彼此的深入匯談與資料資源收集與建立，你會快樂在其中，你們全組就能滿足發揮影響力的自我實現的快樂。（請參考以下簡報）

一生的事業

- * 相信每個人都有他的特質和才能，所以這個計畫基本上是一種互相借重和合作的關係。
- * 希望將興趣或理念或專長相同的人，結合成為一生的朋友，成為一個小社群。
- * 讓不同的小社群連結起來，成就一個互助的大社群。
- * 沒有固定的領導者，重視每一個體的價值性。
- * 理念結合，沒有負擔，來去自如。

人生的終極目標

健康與幸福感

具體目標：

- * **健康久久**=100歲+-10% 身體健朗、活力充足。
- * **創造價值**=利他善行、樹立典範、自我實現。
- * **圓滿善終**=無疾而終、來去自如。生命的長度自己決定，自己的下一生自己決定。

健康

- * 決定健康的因素：
 - * 心理狀態(50%)：正向、積極、樂觀、善行等情緒。
避免壓力、煩惱、生氣、憂鬱、負面思想(抱怨、忌妒)。
 - * 飲食(10%)：安全食物，正常時量。
 - * 運動(10%)：健走、伸展、靜坐、氣功、踩草地、適當強度運動(自行車、游泳、登山)。
 - * 睡眠(10%)：理想9pm，正常11pm，切勿過12pm。
 - * 水(10%)：乾淨水、優質水。時間水量補充。
 - * 空氣(10%)：優質空氣，森林綠地。
- * 觀察指標：體檢、排便、身體表象、體重。

直諒多聞

實現健康與幸福感的心要：

- * 友直：誠實守信、正直清廉。
- * 友諒：寬容諒解、為他人想。
- * 友多聞：廣學多聞。遊歷、閱讀、演講座談、音樂電影、藝術表演、參加社群。

行為：誠信、感恩、為他人想。
友之詮釋：善惡、良性。

直諒聞系統

人聯網(Internet of People)-

- * 成員：以圈為基本單元，6人以上成立一個圈。
- * 條件：性別同+理念同or專長同or興趣同or目標同。
- * 守約：圈內不談宗教、政治、直銷保險。
- * 10年為期，完成一萬個圈。
結圈時程：2015/7/1-2025/6/30。
2015/7/1-2016/6/30 完成10個圈。
2016/7/1-2018/6/30 完成100個圈。(含前)
2018/7/1 -2021/6/30完成1000個圈。(含前)
2021/7/1 -2025/6/30完成10000個圈。(含前)

直諒聞系統的意義和價值

- * 團購探源—源頭管理、知識尋源之旅。
- * 專業整合—群組及跨群組之協力機制。(主題研究)
- * 創業夥伴—群組互為堅實的消費力量，扁平式架構。
- * 發現之旅—結合或在地輔佐在地產業與團體。
- * 扶持產業—群組產業或社會優良產業，殷實供應商。
- * 文化教育—改變社會之文化，鼓勵閱讀、解決問題。
- * 群組家族—成為一生的朋友。
- * 社會影響—培育年輕人創業，救助需要幫助的人。

核心系統建置

- * 每圈A推一人組成10人B圈，每B中圈選3人組成30人C圈，每C圈選6人組成60人D圈，每D圈選12人，組成120人E圈，每E圈選24人組成240人F圈。240人選出27位理事，9位監事共組核心團隊。9位常務理事，3位常務監事，一位理事長，一位監事主席，一位秘書長，三位副秘書長(文書、檔案、聯絡)，一位會計長(稅務)，一位財務長(財源)，一位行政長(策畫)及各委員會(襄助與考核)。
- * 核心系統行政組織。

未來事業

- * 托老、托幼。(愛心+專業+科技+服務+教育)
- * 有機農業、地方特產安全食品。(結合網購與實體。)
- * 合作社事業。(以直諒聞系統為核心，開發團購服務、生活服務。)
- * 圓滿終身規劃顧問公司(規劃60歲之後的圓滿人生)
- * 紀念禮品服務公司(研發設計、行銷、服務)
- * 家庭設備安全維護設計顧問公司

敬邀您參加「中興大學機械系系友會」，共同攜手營造一個屬於系友歡聚的溫馨團體。

申請加入「中興大學機械系系友會」會員程序：

一、請由網路 <http://me-alumni.nchu.edu.tw/Index.aspx/>

系友服務/下載表單，下載入會申請表或向機械系辦公室索取入會申請表。請填寫表單並簽名後，以傳真至 04-22877170 或 E-mail 回傳至 me-alum@dragon.nchu.edu.tw。

請系友(申請入會者)撥冗匯款，以共襄會務發展。

(一) 永久會費：NT\$20,000 元。(不需入會費)

(二) 入會費：NT\$1,000 元。(只此一次)

(三) 常年會費：NT\$1,000 元。(申請入會次年起每年)

(四) 捐款：不限額度共襄盛舉。金額：_____元。

匯款方式：

1. 銀行匯款、銀行 ATM 或 WebATM 方式匯款。

銀行名稱：第一商業銀行台中分行 一銀代號：007

戶名：中華民國中興大學機械系系友會

帳號：401-10-052686

2. 郵局劃撥匯款或 WebATM 匯款。

劃撥帳號：22754068 郵局代號：700

戶名：中華民國中興大學機械系系友會呂嘉甫

二、現金繳費方式：逕向機械系辦公室繳交會費。

◎網路 ATM 方式匯款，請 E-mail to：me-alum@dragon.nchu.edu.tw。

◎銀行匯款或 ATM 機器匯款，請將「ATM 轉帳單」或「匯款留抵聯」傳真至 04-22877170 或郵寄至機械系辦公室。